

**UNIVERZITET CRNE GORE
POMORSKI FAKULTET KOTOR**

Prof. dr Tatijana Dlabáč

**PROGRAM RAZVOJA
POMORSKOG FAKULTETA KOTOR
UNIVERZITETA CRNE GORE
ZA MANDATNI PERIOD 2026-2029. GODINE**

Kotor, 23.03.2026. godine

Poštovane kolege, poštovani studenti,

Zahvaljujući povjerenju članova Vijeća našeg Fakulteta, dobila sam priliku da obavljam odgovornu funkciju dekanice Fakulteta u mandatnom periodu 2023-2026. godine. Od 2023. godine, kada sam predstavila Program razvoja našeg Fakulteta za navedeni mandat, te kroz dvije ipo godine njegove implementacije i realizacije, uz brojne dodatne ideje koje su „rođene u hodu“, mogu konstatovati da je ostvaren napredak u radu našeg Fakulteta. Tokom pripreme i izlaganja Programa razvoja Pomorskog fakulteta Kotor za mandatni period 2023-2026. godine, smatrala sam da je period od tri godine dovoljno dug da se ostvare planirane aktivnosti uz dobru organizaciju, entuzijizam i nesebičnu pomoć prvenstveno mog užeg tima, a onda i ostalih zaposlenih na Fakultetu. Naravno, ambiciozno postavljene ciljevi zahtijevaju vrijeme, strpljenje i aktivno „trasiranje puta“ za njihovu uspješnu realizaciju. Budući da svaki rad nosi realne rizike koji mogu uticati na realizaciju planiranih ciljeva, upravljanje rizicima postalo je jedan od ključnih elemenata našeg sistema kvaliteta (QMS). Ovom procesu smo pristupili strateški i temeljno, pa smo tako počeli sa kreiranjem baze rizika uz prateću SWOT analizu za svaki segment rada Fakulteta. U narednom periodu će se nastaviti sa radom vezanim za kreiranje i analizu baze rizika, čime će osigurati stabilnost i efikasnost svih planiranih aktivnosti.

Analiza ostvarenih rezultata predstavlja proces koji se, kroz sistem kvaliteta, radi na godišnjem nivou. U okviru Zapisnika o preispitivanju od strane rukovodstva (čiji sastavni dio čine priloge koji sadrže, između ostalog, i SWOT analizu) i Izvještaja o samoevaluaciji (uz standarde i indikatore za obezbjeđenje i unapređenje kvaliteta) ukazuje se na postignute rezultate našeg Fakulteta i oblasti koje bi trebalo unaprijediti u narednom periodu. Upravo ova dva obimna dokumenta doprinijela su da se odlučim da podnesem kandidaturu za mandatni period 2026-2029. godine, kako bih nastavila sa radom na predviđenim aktivnostima i unaprijedila one oblasti koje su zahtijevale period koji je duži od tri godine.

Pomorski fakultet Kotor ima dobro koncipiranu viziju koja se zasniva na Politici kvaliteta i vrijednostima utemeljenim u prethodnom periodu, te će Program rada za mandatni period 2026-2029. godine biti predstavljen kroz sljedeće prioritetne oblasti: *Nastavni proces, Nauka i istraživanje, Međunarodna saradnja, Pomorski fakultet i okruženje i Organizacija i resursi.*

1. NASTAVNI PROCES

Na Pomorskom fakulteta Kotor Univerziteta Crne Gore se u prethodnom mandatnom periodu realizovao nastavni proces po modelu 3+2+3, pri čemu u obimu od 180 ECTS na osnovnim akademskim studijama (Nautika i pomorski saobraćaj, Brodomašinstvo, Pomorska elektrotehnika, Menadžment u pomorstvu i logistika), 120 ECTS na master akademskim studijama (Pomorske nauke, Menadžment u pomorstvu i logistika i Zaštita i upravljanje morskom sredinom gdje se natsava izvodi na engleskom jeziku) i 180 ECTS na doktorskim akademskim studijama (Pomorske nauke i Menadžment u pomorstvu i logistika). Donošenjem novog Zakona o visokom obrazovanju oktobra 2025. godine, stekli su se uslovi za aktivnosti na pripremi nove akreditacije studijskih programa na svim nivoima studija. U januaru 2026. godine, formiran je Radni tim Fakulteta za pripremu akreditacije studijskih programa. Kroz zajednički rad, konstruktivan dijalog i argumentaciju, radi se na prevazilaženju izazova koji prate savremene zahtjeve visokog obrazovanja za buduće pomorske profesionalce.

Organizacija i realizacija jedinog studijskog programa na engleskom jeziku predstavlja poseban izazov u nastavnom procesu, budući da u nastavnom procesu, pored našeg Fakulteta i Institutu za biologiju mora, učestvuju studenti, saradnici i nastavnici još dva partnerska univerziteta iz Albanije. Posvećenost u radu je omogućila i upis druge generacije ovog programa, a nabavka vrijedne opreme kroz Erasmus+ projekat CBHE „*Development of Regional Joint Master Program in Maritime Environmental Protection and Management – MEP&M*“ je omogućila unapređenje i sprovođenje kvalitetnog nastavnog procesa. Jedan od osnovnih pravaca razvoja institucije visokog obrazovanja je upravo pokretanje i realizacija studijskih programa na engleskom jeziku koji prate zahtjeve i potrebe tržišta rada, tako da će u narednom periodu biti data podrška u afirmaciji i realizaciji ovog i sličnih programa.

U okviru razmatranja nastavnog procesa, neophodno je osvrnuti se na kontinuirano sprovođenje aktivnosti na podizanju svijesti o važnosti pojma akademskog integriteta, te sa posebnim zadovoljstvom ističem da smo u decembru 2025. godine, zajedno sa članovima Etičkog komiteta Crne Gore, organizovali panel na temu „Akademski integritet – značenje, izazovi, nedoumice“. Planirano je da se u narednom periodu nastavi ova dobra praksa, kao i da se motivišu studenti, akademsko i nenastavno osoblje da pohađaju kurseve vezane za akademski integritet i ponašanje (npr. kurs koji je kreiran u okviru Ulyseus mreže). Svijest o značaju i značenju akademskog integriteta na našem Fakultetu je izuzetno razvijena i ne predstavlja samo pravilo koje se tiče provjere plagijarizma master i doktorskih teza. Za nas na Fakultetu akademski integritet predstavlja osnovu na kojoj se grade odnosi u akademskoj zajednici, povjerenje između studenata, nastavnika i svih koji, direktno ili indirektno, učestvuju u nastavnom i ostalim procesima rada Fakulteta. To znači da se sistem

akadenskog integriteta gradi, unapređuje i „živi“ svakog dana, a ne samo prilikom popunjavanja upitnika. Upravo iz tog razloga je Radni tim za pripremu akreditacije studijskih programa razmatrao inicijativu za uvođenje predmeta posvećenog akademskom integritetu i istraživanju na svim programima osnovnih studija, dok nastavljamo da svakodnevno gradimo kulturu dijaloga, učimo i promoviramo akademske i društvene vrijednosti.

U mandatnom periodu 2026-2029. godine biće završen proces akreditacije studijskih programa koji će biti unaprijeđeni predmetima i silabusima usklađenim sa potrebama tržišta rada i trendovima digitalizacije u pomorstvu, primjenom savremenih tehnoloških rješenja i inovacija u radu u lučkim sistemima i brodarskom poslovanju, ekološkoj održivosti brodskih sistema, brodskom elektrotehnikom i automatikom, savremenim zahtjevima upravljanja plavom ekonomijom. Takođe, unapređenje nastavnog procesa kroz integraciju teorijskih i praktičnih znanja, te uvođenje modula vezanog za plovidbenu praksu u VI semestru osnovnih studija, u fokus stavlja budućeg pomorca, sticanje odgovarajućih kompetencija na brodu i valorizaciju praktičnog iskustva. Vjerujem da će ovaj koncept imati pozitivan ishod na upisnu politiku Fakulteta, te njegovu prepoznatljivost na lokalnom i regionalnom nivou kao najznačajnije institucije koja njeguje tradiciju obrazovanja pomoraca već punih 66 godina.

Unapređenje kombinovanih metoda učenja i realizacije nastavnog procesa predstavlja aktivnost kojoj će se posvetiti veća pažnja, kao i njegovanju postojećeg i razvoju novih programa za cjeloživotno učenje, samostalno ili u saradnji sa partnerskim institucijama, u cilju sticanja stručnih kvalifikacija u interdisciplinarnoj edukaciji i obukama.

U predstojećem mandatnom periodu, Fakultet će ostati čvrsto privržen misiji stvaranja kompetentnog i konkurentnog pomorskog kadra, prateći i stroga akademska pravila i specifične zahtjeve konvencije STCW (*International Maritime Organization Convention on Standards of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers*). Naša uloga u tom procesu nije vezana samo za nastavni proces i držanje predavanja, budući da se Fakultet pozicionira kao ključni partner države u kreiranju zakonskog okvira koji pomorcima garantuje međunarodnu konkurentnost. Nastavnici i saradnici našeg Fakulteta aktivno su učestvovali u radnim grupama Ministarstva pomorstva za izradu i usaglašavanje Zakona o sigurnosti plovidbe, Zakona o lukama i Pravilnika o vrstama zvanja i ovlašćenja, uslovima za sticanje zvanja i izdavanje ovlašćenja pomoraca. U narednom periodu, očekuje nas i dodatna akreditacija od strane nadležnog Ministarstva pomorstva za studijske programe u okviru kojih se školuje budući pomorski oficirski kadar (Nautika i pomorski saobraćaj, Brodomaštvo i Pomorska elektrotehnika) kojom će se ocjenjivati usklađenost programa sa STCW konvencijom. Realizacija praktične nastave ostaje prioritet, uz stalno usklađivanje sa najnovijim amandmanima STCW konvencije i preporukama Međunarodne pomorske organizacije.

U narednom mandatnom periodu nastavićemo i sa modernizacijom nastavnih sredstava i materijala, u smislu razvoja hibridnog modela „učionice 21. vijeka“. Ovaj koncept podrazumijeva upotrebu najsavremenijih simulatora i digitalnih alata koji će dodatno motivisati studente i buduće profesionalce, uz simuliranje realnog radnog okruženja na brodu.

2. NAUKA I ISTRAŽIVANJE

Rezultati naučno-istraživačkog rada pokazatelji su razvoja visokoobrazovnih i naučnoistraživačkih institucija. Fakultet jasno prati i dosadašnje, ali i aktuelne nacionalne strateške ciljeve Strategije naučno-istraživačke djelatnosti 2024-2028. Svojim redovnim aktivnostima i angažmanom svojih zaposlenih, Fakultet aktivno radi na praktično svim operativnim ciljevima svakog od strateških ciljeva Strategije (Poboljšanje okvirnih uslova za funkcionisanje naučnoistraživačke djelatnosti u Crnoj Gori, Jačanje ljudskih resursa i institucionalnih kapaciteta u oblasti nauke i istraživanja i Snaženje međunarodne saradnje u nauci i istraživanjima). Treba pomenuti i konkretne ciljeve koji se, u skladu sa svim navedenim, te konkretnim aktuelnim okolnostima i potrebama, na Pomorskom fakultetu Kotor definišu i sertifikovanim Sistemom kvaliteta Fakulteta, uz praćenje njihove realizacije.

Da bismo podstakli naučno-istraživački rad i unaprijedili rad sopstvenih kadrova, ostvarili nove kontakte i studentima pružili nove vidike, nastavili smo sa organizovanjem naše međunarodne konferencije pomorskih nauka “*Kotor International Maritime Conference*“ (skr. KIMC) koja se ove godine organizuje po šesti put, u okviru koje imamo i posebnu aktivnu i kvalitetnu međunarodnu studentsku sekciju. Konferencija KIMC već tradicionalno okuplja naučnike, istraživače, stručnjake i profesionalce, te donosioce odluka koji se bave aktuelnim pitanjima i trendovima budućih razvojnih pravaca pomorskih nauka i prakse. U cilju obezbjeđivanja stabilnih finansijskih izvora za održavanje KIMC-a, tim Pomorskog fakulteta Kotor aplicirao je na UNESCO-ovu inicijativu Međunarodna dekada nauke za održivi razvoj 2024–2033 (*International Decade of Sciences for Sustainable Development, 2024–2033*). Aplikacija je dobila podršku Savjetodavnog komiteta, koji je inicijativu za KIMC preporučio Izvršnom komitetu UNESCO-a na daljnje razmatranje.

Ove godine, u okviru evropskog programa saradnje u nauci i tehnologiji COST akcije CA23103 - *Life, liberty and health: ensuring universal protection of human rights at sea BlueRights*, domaćini smo i organizatori i međunarodne konferencije *BlueRights International Conference on the Protection of Health at Sea*, koja će se održati od 26-27. marta 2026. godine u Budvi. Konferencija okuplja istraživače, kreatore politika, stručnjake iz industrije, predstavnike civilnog društva sa ciljem

unapređenja zdravlja na moru. Centralne teme Konferencije biće: uslovi života i rada na brodu, dobrobit i mentalno zdravlje u pomorstvu i zdravlje u krizama i sukobima na moru.

Takođe, imamo redovna polugodišnja izdanja našeg međunarodnog Časopisa Pomorskog fakulteta Kotor – *Journal of Maritime Sciences*, koji predstavlja redizajniranu publikaciju Zbornika Više pomorske škole u Kotoru nastalog 1972. godine. Ove, 2026. godine izlaze i dva godišnja broja 27. izdanja publikacije. Osim naučnoistraživačkih i stručnih radova, svako izdanje Časopisa uključuje i rad po pozivu od značaja za lokalnu i širu zajednicu, a ističemo da su u brojevima iz 2024. godine objavljeni radovi u čast dva jubileja - 50 godina Univerziteta Crne Gore i 65 godina Pomorskog fakulteta Kotor. Publikacija prvog ovogodišnjeg broja Časopisa JMS planira se za maj mjesec, a rad po pozivu biće posvećen Luci Bar koja obilježava 120 godina od svog nastanka. U toku su i aktivnosti na uvođenju i unapređenju elektronskog sistema praćenja predatih radova i njihovih recenzija, te budućeg indeksiranja Časopisa.

Nekoliko posljednjih godina, Pomorski fakultet Kotor zadužen je i za organizaciju godišnje naučno-stručne konferencije *Boka Kotorska kao održiva nautička destinacija* u okviru Festivala Vjetra, koja okuplja istraživače i stručnjake iz zemlje i inostranstva, ali i lokalnu i širu društvenu zajednicu.

Tokom 2025. godine, Fakultet je bio zadužen i za organizaciju i realizaciju naučnog dijela finala trke *The Ocean Race Europe*, zahvaljujući čemu je jedno od centralnih mjesta *Ocean Live Park-a* septembra mjeseca 2025. godine bio upravo univerzitetski paviljon, u okviru kojega su svoja istraživanja, uz prateće radionice, predstavljali zaposleni i studenti Fakulteta, zajedno sa kolegama sa Instituta za biologiju mora. Uz to, Fakultet je bio zadužen za organizaciju prevođenja i uređenja svih edukativnih programa *The Ocean Race* za sve razrede osnovne i srednje škole na pet jezika: crnogorski, srpski (ekavica), hrvatski, bosanski i albanski, koji su kao takvi sada dostupni na zvaničnom sajtu *The Ocean Race* i na raspolaganju školama i široj javnosti cijelog regiona.

Kada su u pitanju prioritetna ulaganja u istraživačku opremu i laboratorije, budući da je Pomorski fakultet Kotor poznat po multidisciplinarnosti naučnih istraživanja, za naredni period planira se otvaranje više dodatnih organizacionih jedinica posvećenih istraživanjima, te nabavka odgovarajuće opreme i relevantne stručne i naučne literature, softverskih alata i digitalnih baza podataka, sa ciljem unapređenja nastavnog i istraživačkog procesa. Uz to, zahvaljujući brojnim međunarodnim i nacionalnim projektima čiji je Fakultet aktivni učesnik, u planu je nabavka dodatne istraživačke opreme za nove centre i laboratorije, ali i za postojeći Centar za istraživanja, inovacije i preduzetništvo, u dijelu instrumenata i uređaja za podvodna mjerenja i istraživanja, za različite vrste

zagađenja s plovnih objekata, te dodatna ispitna oprema za brodsku elektrotehniku, nautički i brodomašinski simulatori, softverska oprema itd.

Istovremeno, zahvaljujući razvijanju međunarodne saradnje, naročito mobilnosti zaposlenih u okviru programa ERASMUS+, te novih mogućnosti mobilnosti poput Ulyseus mreže i COST akcije, istraživačima Pomorskog fakulteta Kotor omogućen je transfer i razmjena tehnologija, znanja i dobrih praksi. Pri tom su realizovane i brojne kratkoročne mobilnosti na partnerskim institucijama koje su doprinijele napretku u radu naših saradnika i nastavnika u istraživanjima vezanim za njihove doktorske disertacije ili postdoktorska istraživanja.

Pomorski fakultet Kotor je i aktivan činilac promovisanja značaja nauke, te njenom približavanju najmlađoj i široj populaciji. U tom smislu, Fakultet godinama unazad sprovodi aktivnosti vezane za promociju nauke i inovacija u okviru realizacije manifestacije Dani nauke i inovacija, kao i tokom redovne studijske godine. Transfer znanja sa partnerskih institucija inspirisao je članove našeg kolektiva da počnu sa pravljenjem i prikazom eksperimenata. Pozitivna mišljenja i povratne informacije učvrstile su naš stav da treba da nastavimo i razvijamo naš „mini eksperimentarijum“ i promoviramo nauku, posebno STEM oblasti, tako da će u narednom periodu naš tim biti pojačan i naučnicima iz dijaspori i svim istraživačima koji nas prepoznaju kao one kojima vrijedi dati podršku. O svim aktivnostima se redovno informiše i šira javnost putem zvaničnog veb-sajta i društvenih mreža, uz medijsko praćenje lokalnih i ostalih medija.

Prethodno navedeno ukazuje na definisanje strateške orijentacije Fakulteta u mandatnom periodu 2026-2029. godine koja se odnosi na podsticanje izvrsnosti u nauci, saradnju sa renomiranim naučnoistraživačkim institucijama i dijasporom, kao i na podsticanje rada mladih istraživača, te afirmaciju doktorskih i postdoktorskih istraživanja. U cilju daljeg jačanja naučnoistraživačkih kapaciteta, strateška orijentacija Pomorskog fakulteta Kotor u periodu 2026–2029. godine biće snažno usmjerena ka aktivnom učešću u evropskom istraživačkom prostoru, sa posebnim fokusom na programe Horizon Europe (2026–2027), kao i usklađivanje sa prioritetima ERA Policy Agenda. Ova orijentacija dodatno je utemeljena u novim politikama Evropske unije, posebno kroz EU Ports Strategy i EU Industrial Maritime Strategy (2026) koje imaju za cilj jačanje konkurentnosti, održivosti, sigurnosti i otpornosti evropskog pomorskog sektora. U skladu sa ovim strategijama, savremeni pomorski sektor u Evropi usmjeren je ka: dekarbonizaciji i energetske tranziciji, digitalizaciji luka i logističkih lanaca, razvoju autonomnih i pametnih pomorskih sistema, te jačanju industrijskih kapaciteta i tehnološkog liderstva. Pomorski fakultet Kotor kroz svoje istraživačke aktivnosti, razvoj laboratorija i učešće u projektima, već aktivno doprinosi ovim prioritetima, posebno u oblastima digitalizacije pomorskih sistema, energetike, zaštite morskog okruženja i razvoja naprednih tehnologija u pomorstvu.

U prethodnom periodu, kroz učešće u nacionalnim i međunarodnim projektima, uključujući projekte finansirane od strane Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija kroz Konkurs za naučnoistraživačku djelatnost, kao i kroz saradnju sa Elektroprivredom Crne Gore (EPCG), Fakultet je značajno unaprijedio svoju naučnoistraživačku infrastrukturu. Kroz ove aktivnosti obezbijedena su značajna finansijska sredstva za razvoj laboratorija, nabavku savremene istraživačke opreme i softverskih alata.

Poseban napredak ogleda se u unapređenju i proširenju laboratorijskih i istraživačkih kapaciteta, jačanju kapaciteta za učešće u međunarodnim projektima, aktivnom uključivanju mladih istraživača kao rukovodilaca na nacionalnim i međunarodnim projektima (Fond za inovacije Crne Gore, projekti Međunarodne asocijacije pomorskih univerziteta), podsticanju razvoja mladih istraživača, pri čemu su dva doktoranda Pomorskog fakulteta Kotor dobitnici stipendije izvrsnosti za doktorska istraživanja koje dodjeljuje Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija.

3. MEĐUNARODNA SARADNJA

Pomorski fakultet Kotor jedna je od rijetkih univerzitetskih jedinica koja je prepoznala značaj internacionalizacije studijskih programa, tako da će se ovakva vrsta aktivnosti promocije programa na engleskom jeziku favorizovati i u narednom periodu. Takođe, intenziviranje međunarodne saradnje sa renomiranim naučnoistraživačkim institucijama u svijetu predstavljaće fokus naših zaposlenih i mladih istraživača, tako da će se raditi na pronalaženju programa podrške za realizaciju istih.

Naš Fakultet je u prethodnom periodu imao značajan broj ostvarenih odlaznih i dolaznih mobilnosti, kako nastavnika, saradnika i nenastavnog obojca, tako i studenata. Studenti i zaposleni su blagovremeno informisani o svim mogućnostima koje se nude i sa ovom dobrom praksom će biti nastavljeno u narednom periodu. Fokus će biti na proširenju studentske mobilnosti kroz realizaciju radne prakse. Biće nastavljen započeti proces podrške dolaznim i odlaznim mobilnostima studenata.

Pomorski fakultet Kotor je nosilac i partnerska institucija na brojnim projektnim aktivnostima koje se odnose na strukturne i predpristupne programe finansiranja EU. Umrežavanje sa međunarodnim naučnim i obrazovnim institucijama, organizacijama i društvima ukazuje na njegovanje politike međunarodne saradnje i prepoznatljivost našeg Fakulteta u međunarodnim bazama za podsticanje i rad na projektima od značaja.

Takođe, učešće na različitim skupovima, simpozijumima, radionicama, međunarodnim konferencijama, te organizacija istih, omogućili su da naš Fakultet bude veoma tražen partner u međuinstitucionalnoj saradnji. Novina u ovoj vrsti saradnje je i organizovana studijska posjeta 10

naših studenata sa svih nivoa studija u pratnji dva nastavnika Tehničkom univerzitetu u Košicama (Slovačka) u okviru Ulysseus mreže, koja će se realizovati početkom aprila mjeseca ove godine.

Od 2023. godine evidentno je aktivno uključivanje zaposlenih i studenata Fakulteta u aktivnosti Međunarodne asocijacije pomorskih univerziteta – IAMU, čiji je Fakultet punopravni član od 2023. godine. U narednom periodu planira se dalje jačanje ove saradnje, sa ambicijom da Pomorski fakultet Kotor ostvari aktivniju ulogu u upravljačkim strukturama ove asocijacije. Osim toga, Fakultet će imati svog predstavnika na *Early Career Academic Forum*-u koji će se održati u julu 2026. godine u Tokiju, što predstavlja značajnu priliku za umrežavanje mladih istraživača i njihovu integraciju u globalnu akademsku zajednicu.

U julu 2025. godine, naš Fakultet bio je domaćin devete po redu ljetnje škole Energetske zajednice koja je okupila 40 polaznika iz 28 zemalja svijeta, a predavanja i radionice držalo je 35 svjetskih stručnjaka iz različitih oblasti energetike. Ono što je za Pomorski fakultet Kotor od posebne važnosti jeste činjenica da je ove godine po prvi put instituciji domaćinu ponuđena mogućnost plaćenog dvomjesečnog staža u sjedištu Energetske zajednice u Beču za jednog od studenata ili saradnika Fakulteta. Ovim darežljivim gestom, predstavnici Sekretarijata Energetske zajednice željeli su da se zahvale menadžmentu i osoblju Pomorskog fakulteta Kotor na svesrdnoj podršci u organizaciji i realizaciji ovogodišnje Ljetnje škole.

U narednom periodu, Fakultet će dodatno podsticati učešće svojih istraživača na događajima *Horizon Europe Missions Brokerage*, koji predstavljaju ključne platforme za povezivanje istraživačkih institucija, industrije i drugih aktera u cilju formiranja konzorcijuma za projekte finansirane iz programa Horizon Europe. Aktivnim učešćem na ovim događajima, istraživači Fakulteta imaju priliku da se uključe u razvoj projektnih ideja, uspostave partnerstva i povećaju uspješnost u prijavi i realizaciji međunarodnih projekata.

Takođe, značajan potencijal za dalji razvoj međunarodne saradnje prepoznaje se kroz aktivnije uključivanje u COST akcije, koje omogućavaju umrežavanje istraživača na evropskom nivou, razmjenu znanja i razvoj zajedničkih istraživačkih inicijativa.

Kroz sve navedene aktivnosti, Pomorski fakultet Kotor nastoji da dodatno unaprijedi svoju međunarodnu prepoznatljivost, ojača svoju poziciju u evropskom istraživačkom prostoru i obezbijedi svojim studentima i istraživačima pristup savremenim znanjima, tehnologijama i globalnim akademskim tokovima.

4. POMORSKI FAKULTET KOTOR I OKRUŽENJE

U prethodnom mandatnom periodu Pomorski fakultet Kotor potpisao je značajan broj ugovora o poslovno-tehničkoj saradnji i memorandume o saradnji sa privrednim subjektima i stručnim

udruženjima (Elektronski fakultet Univerziteta u Nišu, Elektrotehnički fakultet Univerziteta u Beogradu, Luka Kotor, Uprava pomorske sigurnosti i upravljanje lukama, FIVE Grupa, Udruženje pomorskih kapetana Crne Gore, Udruženje skipera i članova posade jahti, Deponija d.o.o Podgorica, Obrazovni centar Plužine, NVO Život igrača, Herceg Novi, MMK CONTROL, Bar itd). Zahvaljujući ovakvim vidoma saradnje, proširujemo, unapređujemo i realizujemo naše aktivnosti, odnosno promovisemo nauku i inovacije i studentima i zaposlenima pružamo priliku da se usavršavaju i prenose znanja. Opština Kotor je prepoznala napore koje ulažemo kao akademska zajednica jer želimo da pored rada sa studentima aktivno promovisemo nauku i inovacije, kako mladima našeg grada, tako i mladima širom Crne Gore koji dolaskom na naš Fakultet i obilaskom simulatora, laboratorija i „mini eksperimentarijuma“ imaju priliku i da „dožive“ grad Kotor sa svim prirodnim i kulturnim ljepotama i vrijednostima. Naši zaposleni učestvuju u radu Lokalnog partnerstva za zapošljavanje i izradi nacrtu Lokalnog plana zaštite životne sredine, a u okviru jačanja saradnje sa lokalnom zajednicom i privredom, Fakultet će u narednom periodu aktivno podržati realizaciju Programa jačanja istraživačkih i obrazovnih kapaciteta u STEM oblastima u Opštini Kotor. Cilj ove inicijative je smanjenje deficita inženjerskog kadra u pomorskom i tehnološkom sektoru kroz rano motivisanje maturanata za studije brodomaštinstva, nautike i pomorske elektrotehnike.

Značajna je podrška Opštine Kotor i Luke Kotor kada je u pitanju organizacija naše međunarodne konferencije pomorskih nauka KIMC. U saradnji sa Opštinom Tivat, Opštinom Kotor, jedriličarskim klubovima, te drugim institucijama i privrednim društvima iz Boke Kotorske, Pomorski fakultet Kotor već niz godina organizuje naučno-stručnu konferenciju „Boka Kotorska kao održiva nautička destinacija“, te izložbe i druge aktivnosti u okviru godišnje manifestacije Festival vjetra (Wind Fest).

Pomorski fakultet Kotor bio je važan činilac i organizacije i realizacije finala trke *The Ocean Race Europe* septembra mjeseca 2025. godine, u okviru kojega je bio zadužen za organizaciju edukativnog i naučnog dijela manifestacije. Između ostalog, PFK je u saradnji sa Organizacionom odborom TORE i velikim brojem lokalnih, državnih i međunarodnih organizacija, organizovao posjetu *Ocean Live Parku* oko 1200 djece iz osnovnih i srednjih škola iz cijele Crne Gore. Uz to, naš Fakultet je bio zadužen za organizaciju prevođenja i pripreme online edukativnih materijala na zvaničnom sajtu *The Ocean Race*, na pet jezika (crnogorski, srpski, hrvatski, bosanski i albanski) koji su sada na raspolaganju osnovnim i srednjim školama u Crnoj Gori i regionu.

Takođe, Sekretarijat za razvoj preduzetništva, komunalne poslove i saobraćaj Opštine Kotor je podržao organizovanje manifestacije Dan plave karijere, što je još jednom potvrdilo značaj povezivanja obrazovanja, privrede i lokalne zajednice u cilju pružanja podrške studentima u izgradnji njihovih budućih profesionalnih puteva.

U avgustu 2024. godine, Opština Kotor potpisala je Ugovore o zajedničkoj izgradnji stambenih objekata sa Osnovnim sudom u Kotoru, Univerzitetom Crne Gore, Sindikatom bezbjedonosnih institucija Crne Gore, Stambenom zadrugom „Solidarno“ i Sindikalnom organizacijom Uprave prihoda i carina, čime je ozvaničena izgradnja stanova po povoljnim uslovima za zaposlene u prosvjeti i javnoj upravi sa teritorije opštine Kotor. Na ovaj način će jedan dio zaposlenih na univerzitetskim jedinicama u Kotoru riješiti stambena pitanja, što je osnova kvalitetnog života i rada.

U decembru 2025. godine, potpisan je Sporazum o regulisanju međusobnih odnosa vezano za raspolaganje novčanim sredstvima obezbijedenim po osnovu Ugovora o osnivanju fonda, nagrade Božo A. Dabinović. Višegodišnji napori su rezultirali pa je fond u iznosu od 18.580,36€ konačno na raspolaganju za dodjeljivanje godišnje nagrade u iznosu od 500€ najboljim diplomiranim studentima studijskih programa: Nautika i pomorski saobraćaj, Brodomaštinstvo i Pomorska elektrotehnika koji su tokom studija postigli opšti uspjeh najmanje 8,51 (osam i 51/100). U toku ove studijske godine očekujemo dolazak predstavnika porodice Dabinović kako bi dodijelili nagradu za prethodnu 2024/25. godinu.

Promovisanje aktivnosti Alumni kluba i naših alumnista je izuzetno značajno za rad Fakulteta jer se na taj način generacije studenata upoznaju sa mogućnostima karijernog napredovanja i iskustvima onih koji su stručnu i akademsku karijeru počeli kod nas. U februaru ove godine na našem Fakultetu je organizovana promocija knjige „Od kadeta do zapovjednika broda“ kapetana Branislava Kordića, našeg alumnista. U ovoj knjizi je kapetan Kordić predstavio svoje profesionalno iskustvo koje mladim generacijama predstavlja ogromnu vrijednost u budućem radu i karijernom napredovanju. Očekujemo da će ovakve i slične aktivnosti biti nastavljene u budućem periodu.

Naš Fakultet kontinuirano radi na promovisanju položaja žena u pomorstvu, te je na tu u organizaciji Fakulteta održano više panel diskusija na tu temu, na Fakultetu i u okviru međunarodnih događaja. I u narednom periodu će biti data puna podrška svim aktivnostima koje će poboljšati i učvrstiti poziciju Pomorskog fakulteta Kotor kao lidera u obrazovanju, naučnoistraživačkom radu i inovacijama u pomorskom sektoru, te strateškog partnera u našoj Opštini i okruženju kada su u pitanju aktivnosti sličnog tipa.

5. ORGANIZACIJA I RESURSI

Na Pomorskom fakultetu Kotor je implementiran sistem kvaliteta ISO 9001:2015 i uspostavljen interni sistem za provjeru i unapređenje kvaliteta. Tokom 2025. godine sprovedena je obuka za interne provjerivače gdje je bio akcenat na uključenje mlađe generacije. U toku su završne pripreme za sljedeći trogodišnji ciklus sertifikacije koji je planiran za početak maja ove godine. U planu je i realizacija Obuke zaposlenih za standarde ISO/IEC 27001:2022 - Bezbjednost informacija, sajber

bezbjednost i zaštita privatnosti – kontrole bezbjednosti informacija, nivo Interni auditor, kako bi započeo proces implementacije ovog značajnog standarda, shodno Zakonu o informacionoj bezbjednosti (čl. 73). U narednom periodu će se nastaviti s održavanjem i unapređenjem sistema kvaliteta, koji je ključan za funkcionisanje i praćenje procesa rada našeg Fakulteta. Takođe će biti nastavljeno i istraživanje mogućnosti uvođenja koncepta integrisanog sistema upravljanja kvalitetom koji ima za cilj da poveća efikasnost i usaglasi nivoe upravljanja, odlučivanja, kao i realizacije nastavnog procesa.

5.1 Studenti

U centru svih aktivnosti na Pomorskom fakultetu Kotor jesu njegovi sadašnji i bivši studenti kao najbolji ambasadori same institucije i naše države. Stvaranje odgovarajućeg okruženja za rad studenata i kvalitetnog i kompetentnog budućeg kadra u pomorskoj privredi, zadatak je na kojem počiva predani rad dekana. Otvaranje novih karijernih mogućnosti kroz povezivanje sa alumnistima Fakulteta biće jedan od prioritarnih zadataka u narednom periodu, jer je to spona koja je najbolji pokazatelj rada jedne institucije.

Studenti su uključeni u rad Fakulteta kroz učešće u radu Vijeća, Komisije za obezbijedenje i unapređenje sistema kvaliteta, učešće u Radnom timu za pripremu akreditacije studijskih programa, organizaciji stručnih i naučnih događaja, realizaciji raznih vrsta projektnih aktivnosti itd. Kroz navedene aktivnosti studentima se pruža prilika da unaprijede svoje kompetencije i imaju osjećaj pripadnosti našem Fakultetu. Treba istaći da su studenti u prethodnom periodu učestvovali u radu Fakulteta i kao studenti demonstratori.

Takođe, studenti Pomorskog fakulteta Kotor aktivno su učestvovali u brojnim stručnim, naučnim, sportskim i društvenim aktivnostima, među kojima se posebno izdvajaju: međunarodna konferencija pomorskih nauka KIMC, Dan plave karijere, kao i sportska takmičenja, uključujući polufinale Studentske lige Crne Gore u košarci i učešće u Studentskoj ligi u malom fudbalu. Studenti su takođe učestvovali u programima i takmičenjima u okviru Inovaciono-preduzetničkog centra Tehnopolis, koji kroz inicijative poput *startup* kampova i inovacionih programa omogućava studentima razvoj preduzetničkih ideja, timski rad i sticanje praktičnih znanja iz oblasti inovacija i biznisa. Pored toga, studenti su bili uključeni u radionice Fakulteta za turizam i hotelijerstvo, aktivnosti Dana otvorenih vrata Univerziteta Crne Gore, promocije Fakulteta, prvu međunarodnu stručnu posjetu Tehničkom univerzitetu u Košicama, Slovačka kroz Ulyseus mrežu, kao i u ljetnje škole i druge programe ove mreže. Kolektiv Pomorskog fakulteta je posebno ponosan na učešće i uspjeh naših studenata na Paraolimpijskim igrama u Parizu u junu 2025. godine. Ovakav širok spektar aktivnosti značajno doprinosi razvoju timskog duha, profesionalnih i interpersonalnih vještina studenata, te će Fakultet

nastaviti da aktivno podržava i unapređuje njihovo učešće u sličnim inicijativama u narednom mandatnom periodu. Posebno je značajno istaći da je u okviru studentske sekcije KIMC 2025 konferencije organizovan panel „Prvi ukrcaj: Kako do uspješne kadeture nakon Pomorskog fakulteta Kotor“, u kojem su učestvovali alumnisti Fakulteta, a čiji je moderator bio doktorand našeg Fakulteta. Ovakvi događaji predstavljaju izuzetno važan vid prenosa znanja i iskustava između bivših i sadašnjih studenata, te će se njihova organizacija dodatno razvijati i unapređivati.

U cilju osnaživanja studentske kreativnosti i aktivnijeg učešća u životu Fakulteta, planira se intenziviranje saradnje sa studentima u oblasti promocije i digitalne vidljivosti Fakulteta, posebno kroz unapređenje prisutnosti na društvenim mrežama. Studenti će imati aktivnu ulogu u kreiranju sadržaja i predstavljanju Fakulteta, čime se dodatno razvijaju njihove komunikacione i digitalne kompetencije.

Takođe, u narednom periodu planirano je da se teme radionica i panela u okviru Studentske sekcije KIMC konferencije u većoj mjeri definišu na osnovu informacija samih studenata, odnosno tema koje oni prepoznaju kao važne za svoj profesionalni razvoj. Na ovaj način omogućiće se veća relevantnost i angažovanost studenata, kao i prilika za širenje njihovih vidika kroz direktan kontakt sa alumnistima i stručnjacima iz prakse.

Posebno važan aspekt za naše studente je realizacija praktične nastave na Š/B „Jadran“ koja se odvija zahvaljujući podršci Ministarstva odbrane i kontinuiranoj saradnji našeg Fakulteta i Mornarice Vojske Crne Gore. U prethodnom mandatnom periodu (2024. i 2025. godina) organizovane su dvije plovidbe na Š/B „Jadran“ u teritorijalnim vodama Crne Gore, a u toku su pripreme za ovogodšnju plovidbu.

Od ove studijske godine biće omogućeno dodjeljivanje nagrade iz fondacije Božo A. Dabinović najboljim studentima studijskih programa koje školuju budući oficirski kadar.

U mandatnom periodu 2026-2029. godine, afirmisaće se studentske kulturne inicijative i projekti. Aktivnosti studentske organizacije, kako od obrazovnih do sportskih, uz definisane ciljeve i plan realizacije istih, dobiće punu podršku. Zatim, nagrade za studentska dostignuća će biti obezbijedene i uključene u budžet Fakulteta. Takođe, tokom mandatnog perioda, iniciraće se aktivnosti za uključivanje zdravstvenog osiguranja studenata i poboljšanje života u studentskom domu.

5.2 Materijalni resursi i infrastruktura

Pomorski fakultet Kotor je u prethodnom periodu uložio značajna finansijska sredstva iz sopstvenih fondova obezbjeđenih radom Centra za obuke pomoraca, kao i sredstva odobrena kroz nacionalne i međunarodne fondove koje finansiraju resorna ministarstva i EU, tako da će u narednom

periodu ovaj pozitivan trend ulaganja u jačanje tehničkih kapaciteta ostati prioritet. Posebni napori biće uloženi u osnaživanju i promociji Centra za obuku pomoraca kroz moguće povezivanje sa privrednim subjektima koji bi koristili ove usluge. Takođe, kroz rad Centra za istraživanja, inovacije i preduzetništvo afirmisaće se i uključivanje mladih saradnika, saradnika na projektima i studenata u procesima obučavanja, podrške apliciranjima i učešću na projektima.

Tokom mandatnog perioda 2026-2029. godina, očekuje se da se u velikoj mjeri riješi pitanje stambenih potreba zaposlenih na našem Fakultetu izgradnjom novih smještajnih kapaciteta (ovaj projekat je započet zahvaljujući saradnji Univerziteta Crne Gore i Opštine Kotor). Takođe, značajna sredstva budžeta Fakulteta biće namijenjena unapređenju digitalne infrastrukture, e-servisa koji će pospešiti rad različitih procesa na Fakultetu, kao i modernizaciji učionica i laboratorija. Jedan dio sredstava iz budžeta namijenije se unapređenju bibliotečkih fondova kroz nabavku dodatnih i novih publikacija.

Na početku prethodnog mandatnog perioda obavljen je redovan sveobuhvatan popis pokretnih i nepokretnih stvari na Fakultetu, na osnovu kojeg je napravljen predlog za otpis i rashodovanje pokretnih stvari. Uslijedilo je formiranje posebne Komisije za predaju otpisanih i rashodovanih stvari sa Fakulteta, koja je u tom pravcu ostvarila kontakt sa firmom „Hemosan“ doo Bar. Nakon potpisivanja ugovora, realizovan je proces adekvatnog prikupljanja i odlaganja različitih vrsta otpada. Krajem 2025. godine, nabavljen je softver za elektronsko vođenje evidencije osnovnih sredstava, što će doprinijeti lakšem unosu, praćenju i održavanju osnovnih sredstava Fakulteta.

U prethodnom periodu uloženi su značajni napori da bi se poboljšali prostorni kapaciteti Fakulteta (stavljanje u funkciju potkrovlja novog dijela zgrade, sanacija krova i uređenje potkrovlja starog dijela zgrade, uređenje dvorišta itd.). Riječ je o kompleksnim aktivnostima koje će se nastaviti u narednom periodu, a vjerujem da će uz pomoć Rektorata Univerziteta Crne Gore i realizovati. Ministarstvo kulture i medija je prepoznalo kulturno-istorijski značaj naše zgrade pa je u prethodnom periodu opredijelilo sredstva koja su poslužila za izradu projektne dokumentacije. Za potrebe realizacije navedenih aktivnosti, na Fakultetu je formirana Komisija za imovinu i investicije koja će i u narednom periodu nastaviti da se bavi pomenutim aktivnostima.

5.3 Ljudski resursi

Ljudski resursi su najvažniji i najvredniji dio svakog sistema. Sistem i procesi ne mogu da funkcionišu kako treba ako zaposleni nemaju izgrađenu svijest o značaju i ulozi svakog pojedinca. Njegovanje, osnaživanje i izgrađivanje ljudskih resursa je jedan od osnovnih zadataka kojem sam bila posvećena u prethodnom mandatnom periodu i koji ostaje kao vodilja za dalje. Uz dobru komunikaciju, dijalog i međusobno uvažavanje rješavali smo i rješavaćemo izazove koji se pojavljuju

tokom rada. Već smo prepoznati po dobroj energiji i entuzijazmu koji se jako lijepo prenosi, posebno prema mlađim kolegama i studentima.

Pomorski fakultet Kotor je izrazito multidisciplinaran. O postojanju jakih katedri iz pomorskog prava, pomorskog engleskog jezika, brodske elektrotehnike, nautike, brodomaštva itd. još u doba Više pomorske škole, a kasnije i Fakulteta za pomorstvo iz kojih je nastao naš Fakultet u sadašnjem obliku sa sjetom se sjećam sa kolegama sa kojima sam dijelila saradničke dane i onima koji su bili tada studenti. Ta sjećanja su čvrsto usadila istrajnost da se ljudski resursi trebaju pažljivo graditi i promišljeno raspoređivati jer sistematizacijom svake visokoškolske ustanove je određen broj izvršilaca posla. U prethodnom mandatnom periodu smo dobili saradnike iz oblasti pomorskog engleskog jezika i pomorskog prava.

Zahvaljujući nacionalnom naučnoistraživačkom projektu „Dekarbonizacijom u pomorskom sektoru do zelenog Bokotorskog zaliva“ koji je finansiran od starne Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija prvi put je 2024. godine na našem Fakultetu sistematizovano, a kasnije i sprovedeno zapošljavanje saradnika na projektu. Sve više uvjereni da je ovo pravi način da motivišemo i zainteresujemo mlade ljude da započnu svoju naučnoistraživačku karijeru i uključe se u rad Fakulteta tokom 2025. godine sistematizovali smo po 3 (tri) pozicije Saradnik na projektu I (300 CPSK) i Saradnik na projektu II (180 ili 240 CPSK) koje su već ove godine stvorile preduslov za sprovođenje procesa zapošljavanja preko dobijenih projekata, a u skladu sa predviđenim projektnim finansijskim planom.

Nastavnici i saradnici kroz rad sa studentima su ih prepoznali i motivisali da se jave na pozicije demonstratora kako bi kasnije iz redova upravo ovih mladih ljudi imali mogućnost da razvijamo sopstveni kadar. I u narednom periodu ovo će biti jedan od glavnih zadataka svih nas, naročito kada je u pitanju studijski program Brodomaštvo.

Karijerno napredovanje zaposlenih kroz različite vidove obuka, seminara, radionica, domaćih i međunarodnih konferencija, projektnih aktivnosti i ostvarenih međunarodnih posjeta preko Erasmus+ programa i Ulysseus mrežu je izuzetno značajna za sve segmente rada (nastavni i naučnoistraživački rad, sistem kvaliteta, finansije itd.) našeg Fakulteta. Ovakva usavršavanja su podržavana u prethodnom periodu i nastaviće se sa istim trendom osnaživanja zaposlenih da iskoriste sve stvorene prilike.

Izuzetno je važno omogućiti napredak studentima doktorskih studija u dijelu stvaranja mogućnosti za planirana istraživanja i obezbijediti odgovarajuće mentore. Ovo je naročito došlo do izražaja za oblast nautike gdje smo postigli ogroman uspjeh u 2025. godini kada je posle dugog niza godina na Fakultetu odbranio doktorsku disertaciju jedan kapetan duge plovidbe, a već početkom ove 2026. godine iz iste oblasti je predata još jedna doktorska disertacija. Imajući u vidu da već godinama

nemamo nastavnika u zvanju iz oblasti nautike ovo je napredak koji je od izuzetne važnosti za funkcionisanje i rad Fakulteta.

Uspostavljanje saradnje sa kolegama sa partnerskih institucija i stvaranje novih kontakata je izuzetno važno jer svaki novi kontakt može dovesti do napretka u naučnoistraživačkom radu, stvaranje zajedničkih publikacija i nastavnih materijala koji će omogućiti poboljšanje u radu sa studentima. Planiramo i ubuduće da podržavamo ovakve aktivnosti, te radimo na motivisanju mladih ljudi za postizanje značajnih rezultata i na samom početku karijere. U tom smislu, između ostalog, naše mlade saradnike već imamo među rukovodiocima domaćih i međunarodnih projekata.

Kako bi se pružila prilika svim zaposlenima da imaju što bolji uvid u aktivnosti Fakulteta i da bi mogli na vrijeme planirati i upravljati svojim vremenom i obavezama, na DL platformi je kreiran Kalendar aktivnosti Fakulteta. Ovaj Kalendar će u narednom periodu biti unaprijeđen, a biće, pored Akademskog kalendara kojim su definisane sve nastavne aktivnosti, glavni pokazatelj dinamike razvoja našeg Fakulteta.

Posebno su važne aktivnosti koje se sprovode na Univerzitetu i Fakultetu, a odnose se na brigu o zdravlju i godišnji sistematski pregled. Svakodnevno se radi na podizanju svijesti o ovoj važnoj mogućnosti, a procedure su jasno i precizno postavljene. O vanrednim situacijama, posebno vezanim za protivpožarstvo, imali smo obuke zaposlenih na osnovu sopstvene procjene o neophodnosti istih. Od jula 2025. godine, proširili smo radnje vezane za vanredne situacije. Između ostalog, potpisan je ugovor sa firmom koja se bavi poslovima sigurnosti, protivpožarne zaštite i zaštite na radu, napravljen je predlog Pravilnika o ZOP PFK, izvršena je nabavka novih PP aparata, određeno je lice za Održavanje na PFK itd.

Pored izuzetnog značaja koje ljudski resursi pružaju u odvijanju svih procesa našeg Fakulteta za adekvatno odvijanje nastave i ostalih aktivnosti Fakulteta, veoma je važna uloga koju u ukupnom funkcionisanju Fakulteta ima Sindikat Pomorskog fakulteta. Naš Sindikat doprinosi podizanju zadovoljstva zaposlenih kroz različite aktivnosti, druženja i timski duh, na čemu sam im beskrajno zahvalna. Vjerujem da će se i u narednom periodu nastaviti sa ovom dobrom praksom koja nas izdvaja i čini nas prepoznatljivim, ne samo u zemlji već i u inostranstvu.

Dobra komunikacija, vrijeme odvojeno da se saslušaju studenti i zaposleni, strane zainteresovane za rad Fakulteta ili oni koji samo žele savjet ili razumijevanje bila su do sada i biće u narednom periodu obilježja mog rada. U tom smislu, i ubuduće će biti posvećena procesu dobijanja „povratne informacije“ u svim segmentima rada našeg Fakulteta.

Zaključna riječ

U zaključnom dijelu Programa razvoja Pomorskog fakulteta Kotor za mandatni period 2026-2029. godine želim da istaknem da je tokom prethodnog perioda stručno, administrativno i tehničko osoblje našeg Fakulteta pružalo ogromnu podršku u radu nastavnica, saradnicima i studentima, na čemu im se najljepše zahvaljujem.

Kolektiv je iskazao posvećenost i pripadnost našoj zajednici, našoj „drugoj kući“. Bilo je trenutaka kada je bilo teško. Različite situacije tražile su promišljanje i vrijeme za rješavanje, konsultacije i „razmišljanje na glas“. Zajedno smo pokazali da smo dorasli rješavanju brojnih izazova i zahtjeva koji se pojavljuju skoro na dnevnom nivou. Veoma je važno što smo shvatili koliko je važno razvijati svijest o tome da na izazove koji se javljaju reagujemo pravovremeno, da budemo „korak ispred“, pripremljeni, prilagodljivi i spremni na mnogo rada, truda i zalaganja. Moramo biti spremni i na promjene koje dolaze, posebno one koje se ubrzano postaju dio nastave i nauke, ali i svakodnevnog života.

Ogromna je čast i odgovornost biti dekanica Pomorskog fakulteta Kotor! Ovu poziciju doživljavam kao mogućnost da se ostvare planirane aktivnosti predstavljenog Programa rada koji će dovesti do novog iskoraka u radu i poslovanju našeg Fakulteta. Duboko vjerujem da zajedničkim radom, međusobnim uvažavanjem i dijalogom, možemo prevazići sve izazove koji se budu pojavljivali i ostvariti zapaženi iskorak, kako na institucionalnom, tako i na ličnom planu.

U Kotoru, 23.03.2026. godine

Prof. dr Tatijana Dlabač

